

ตัวอย่าง

โครงการบูรณาการ

โครงการวิจัยพัฒนาและผลิตวัคซีน 3 ชนิด

ภายใต้กรอบของโครงการวิจัยพัฒนาและผลิตวัคซีน 3 ชนิด มีโครงการหลักคือ โครงการพัฒนาวัคซีนไข้สมองอักเสบ JE ชนิดเชื้อตายเตรียมจากเซลล์เพาะเลี้ยง ซึ่งมีรายละเอียดของเนื้อหาดังนี้

1. ความสำคัญและที่มา

นับแต่ปลายคริสต์ศตวรรษที่ 18 มีการระบาดของโรคไข้สมองอักเสบ JE ในญี่ปุ่น และในปี ค.ศ. 1925 เกิดระบาดใหญ่ในญี่ปุ่น ได้มีการแยกเชื้อไวรัสนี้เป็นครั้งแรกจากสมองของผู้ป่วยชายอายุ 19 ปี ที่มีอาการ สมองอักเสบ และถึงแก่กรรมในโรงพยาบาลในกรุงโตเกียว ต่อมาสามารถแยกเชื้อไวรัสได้จากยุงวัวคันย์ ที่มีชื่อวิทยาศาสตร์ว่า ยุงคิวเล็กซ์ (*Culex tritaeniorhynchus*)

ในระยะแรก มีการเรียกโรคนี้ว่า Japanese B encephalitis พบรากурсนาราดในประเทศญี่ปุ่นในช่วงฤดูร้อนที่มีฝนชุमปังกว่าเชื้อไวรัสสมองอักเสบนี้น่าจะมีฝนเป็นพาหะ ในประเทศไทยหลังได้พบรากурсนาราดของโคงนี้ เช่นกัน มีรายงานการระบาดตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2475 และมีการระบาดใหญ่เป็นครั้งคราวเรื่อยมา ต่อมายังงานการระบาดของโคงนี้เกิดขึ้นในประเทศต่างๆ ในແບບເອເຊຍ ໄດ້ແກ່ ໄດ້ວັນ ໄທປີເຮີຍ ຮສເຊີຍ ຈິນ ອິນເດີຍ ໄທຢ ແນປາລ ສີລັງກາ ອິນໂດນເຊີຍ ແລະ ມາເລເຊີຍ ໂຄໃໝ່ສົມອງອັກເສບ JE ຈັດເປັນໂຄທີ່ມີຜູ້ປ່າຍຈຳນວນຫຼາຍແລະອັດຕາຕາຍສູງ ເປັນປົງຫາສຳຄັນທີ່ສຸດໃນປະວາດໄຟສົມອງອັກເສບທີ່ເກີດຈາກໄວຣສທີ່ມີແມລັງເປັນພາຫະ

ໃນປະເທດໄທຍ່ພວກວ່າມีการระบาดของโคงนี้เมื่อ ค.ศ. 1969 ທີ່ຈັງໜັດເຂີຍໃໝ່ ລັງຈາກນັ້ນກີບຜູ້ປ່າຍ ເປັນປະຈຳເຊື່ອມາ ໂດຍມີຮະບາດໃໝ່ເປັນຄັ້ງຄວາ ໂຄປີພັນມາໃນຈັງໜັດທາງກາເກີນ ໃນອີຕີປີທີ່ມີການຮະບາດຈາຈຸງກວ່າ 2,000 ດາວ ອັດຕາຕາຍພບໄດ້ຮ້ອຍລະ 20-30 ປັຈຈຸບັນພົບຜູ້ປ່າຍໂຄ JE ປະມານປີລະ 500-1,000 ດາວ ດ້ວຍເຕັກເລັກອາຍຸຕໍ່ກວ່າ 10 ປີ ອັດຕາຕາຍຈະສູງກວ່າເຕັກໂທ ຜູ້ປ່າຍໂຄ JE ທີ່ໄມ້ຕາຍ ມາກກວ່າ ຄົງຈະມີການແທກຂ້ອນ ເຊັ່ນ ມີອັນພາຕ ສົດປົງໝາເສື່ອມ ອາຮມນີແປປວນ ກ້າວຮ້າວ ເປັນດັ່ນ

ໂຄນີ້ພັບໄດ້ຕົດອົດປີ ແຕ່ມັກມີຮະບາດທີ່ແສດງຖຸດູກາລທີ່ຫັດເຈັນເຖິງ ຖຸດູຟນ ຈຳນວນຜູ້ປ່າຍຈະເຮີມສູງຫຸ້ນໃນເດືອນມິຖຸນາຍັນ ສູງສຸດເດືອນກຽກງວາຄມ ລັງຈາກນັ້ນຈຶ່ງເຮີມລົດລົງໃນເດືອນສິສິງຫຼາມຂອງທຸກປີ ທັນ້ນຫຸ້ນອູ້ກັບການທີ່ຝັນຕາມມື້ນ້ຳຂັ້ນໃນທຸກໆນາທີ່ຈັດເປັນແລ້ວພະພັນຂອງຍຸງວ່າຄຸນ

ເຂົ້ອໄວຣສ JE ຈັດເປັນໄວຣສທີ່ຕິດຕ່ອງໂດຍມີແມລັງເປັນພາຫະ ຈະກາງຮູ້ຕິດຕ່ອງເນີນຈາກການຕິດເຂົ້ອໃນສັດວົງໄດ້ແກ່ນກ ມ້າ ຫຸ້ນ ວ້າ ຄວາຍ ແພະ ແກະ ສູນ້າ ແລະ ສັດວ່ອນ໌ ຕຽບພບເຂົ້ອໄວຣສໃນກະເວັບແລ້ວ ເລືດສັດວົງຈູ້ຮະເວລານີ້ແລ້ວ ນມາໄປ ເມື່ອຍຸງກັດກິນເລືດສັດວົງທີ່ມີເຂົ້ອ ຈະໄດ້ເຂົ້ອໄວຣສເຂົ້າໄປເພີ່ມຈຳນວນໃນຍຸງ ເຂົ້ອໄວຣສບາງສ່ວນ ຈາກໄປທີ່ຈິງໄຊ່ຍຸງ ທຳໄໝຍຸງທີ່ເກີດໃນມີເຂົ້ອຕັ້ງແຕ່ເກີດ ຍຸ້ນທີ່ມີເຂົ້ອໄປກັດກິນສັດວົງທີ່ໄມ່ເຄຍຕິດເຂົ້ອມາກ່ອນ ກົຈະແພວ່ເຂົ້ອໃນສັດວົງນີ້ ເກີດກາຕິດເຂົ້ອໃນສັດວົງ ດ້ວຍໜຸ່ມທີ່ມີເຂົ້ອມາກັດກິນເລືດຄົນທີ່ຍັງໄມ້ມີກຸມຄຸ້ມກັນ ຄົນທີ່ໄດ້ຮັບເຂົ້ອກົຈະເກີດກາຕິດເຂົ້ອນີ້ ແຕ່ຈະມີການໄຟສົມອງອັກເສບຫຼືໄມ້ມີກາງກີໄດ້

ໃນລູກໜຸ່ມທີ່ຕິດເຂົ້ອ ສາມາດຕຽບພບເຂົ້ອໄວຣສຍູ້ໃນເລືດໄດ້ເປັນເວລານາກວ່າສັດວົງນີ້ ນອກຈາກນີ້ໜຸ່ມ ເປັນສັດວົງເລື່ອຍ່ທີ່ເລື່ອງໄວ້ຂ້າວເວລາສັ້ນ ພະມານ 1-3 ປີ ກົຈະຂາຍ ແລະ ເຄົາລູກໜຸ່ມຮຸ່ນໃໝ່ມາເລີ່ມຕ່ໄປເຮືອຍ ລູກໜຸ່ມທີ່ຕິດເຂົ້ອຈຶ່ງເປັນແລ້ວພະເຂົ້ອມາສຸ່ຄົນໄດ້ຕົດອົດເວລາ

ในคน ระยะที่ติดเชื้อไวรัสในเลือดสั้นมาก มักตรวจไม่พบเชื้อ JE ในเลือด ยังไม่มีรายงานการแพร่เชื้อไวรัส JE จากคนไปสู่คนโดยตรง

อาการไข้สูงองค์เสบ JE จะคล้ายคลึงกับไข้สูงองค์เสบที่เกิดจากเชื้อไวรัสอื่น ต้องทำการตรวจในห้องปฏิบัติการจึงจะ辨蛇毒ของโรคได้ชัด

ประเทศไทยทำการพัฒนาการผลิตวัคซีนไข้สูงองค์เสบชนิดเข็มตายโดยไข้สูงหนู (mouse brain derived inactivated JE vaccine) โดยกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์และองค์การเภสัชกรรม กระทรวงสาธารณสุข โดยความช่วยเหลือทางวิชาการจากประเทศญี่ปุ่น ควบคู่ไปกับการทดสอบและพัฒนาการใช้วัคซีนป้องกันโรค วัคซีน lot แรกที่ผลิตโดยองค์การเภสัชกรรมนำออกใช้ในปี 2532 ในระยะแรกกำลังการผลิตวัคซีน JE ขององค์การเภสัชกรรมยังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ ปัจจุบันองค์การเภสัชกรรมได้ปรับปรุงและขยายกำลังการผลิตได้ถึงปีละ 3-4 ล้านโดส ทำให้สามารถสนองความต้องการใช้ของกระทรวงสาธารณสุขทั้งหมดได้ตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา เป็นการช่วยให้ประเทศไทยสามารถพัฒนาและให้อายุการใช้ได้ยาวนานกว่าเดิมที่ รวมทั้งมีการเริ่มส่งไปจำหน่ายยังต่างประเทศ

แม้วัคซีนชนิดนี้จะมีประสิทธิภาพดี และปลอดภัยเท่าวัคซีนต้นแบบของญี่ปุ่น โดยมีอาการแทรกซ้อนที่เกิดจากการได้รับวัคซีนอยู่ในเกณฑ์ต่ำถึงต่ำมาก แต่ก็ยังมีความกังวลถึงความปลอดภัยของผู้รับวัคซีน ซึ่งมีเนื้อเยื่อสมองสัตว์ป่นเป็นจำนวนมาก อาจมีผลต่อการทำงานของระบบประสาท รวมทั้งการผลิตวัคซีนแต่ละปีต้องใช้หนูเป็นจำนวนมากหลายแสนตัว จากข้อด้อยดังกล่าวส่งผลให้ในปัจจุบันมีการพัฒนาวัคซีน JE รุ่นใหม่ โดยอาศัยเทคโนโลยีชีวภาพที่ทันสมัยหลายแบบ เช่น การเพาะเลี้ยงในเซลล์และตัดต่อยีนส์ เพื่อให้ได้วัคซีนที่มีประสิทธิภาพในการป้องกันโรคได้ดีเท่าวัคซีนปัจจุบัน โดยมีความปลอดภัยมากขึ้น มีขั้นตอนการผลิตที่สะอาดกว่าเดิม มีอัตราการแพ้วัคซีนน้อยลง รวมทั้งสามารถลดจำนวนเชื้อที่ฉีดลงได้ คาดว่าเมื่อวัคซีน JE รุ่นใหม่ออกสู่ตลาด จะมีผลให้ความต้องการใช้วัคซีน JE ที่ผลิตจากสมองหนูลดลงและไม่เป็นที่ยอมรับอีกด้วยไปตั้งนั้น จึงคาดว่าการใช้วัคซีน JE สมองหนูจะสิ้นสุดภายใน 3-5 ปี ข้างหน้า เมื่อถึงเวลานั้น หากประเทศไทยไม่ปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีการผลิตให้ทันสมัย องค์การเภสัชกรรมอาจต้องหยุดการผลิตวัคซีน JE ส่งผลให้ประเทศไทยต้องนำเข้าวัคซีนไข้สูงองค์เสบทุกโดยสาร ต่างประเทศ

ประเทศไทยจึงควรเร่งวิจัยพัฒนา และผลิตวัคซีน JE รุ่นใหม่ สำหรับรองรับการใช้วัคซีนของประเทศไทยในระยะยาวต่อไป การพัฒนาตั้งแต่ล่างจะเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยให้สูงคุณภาพ กับหลักเกณฑ์ในการกำหนดมาตรฐานสำคัญของประเทศไทย รวมถึงมาตรฐานสากล ที่รับรองคุณภาพ แผนยุทธศาสตร์ของชาติที่ต้องการปฏิรูประบบเศรษฐกิจทั้งระบบให้เป็นแบบบูรณาการ

2. ผู้ประสานงาน

นายแพทย์ ดร. สุธี ยกส้าน

ศูนย์วิจัยพัฒนาวัคซีน สถาบันวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยมหิดล

หัวหน้าโครงการ

ดร. ณรงค์ นิทัศน์พัฒนา และคณะ

กองผลิตวัคซีนจากไวรัส ฝ่ายชีววัตถุ องค์การเภสัชกรรม

3. วิธีการดำเนินการวิจัย

- ทำการศึกษาจีโนไทป์และการกระจายของเชื้อ JE virus ในแต่ละภูมิภาคของประเทศไทย
- พัฒนาวัคซีนไข้สูงองค์เสบชนิด JE โดยการคัดเลือกสายพันธุ์ไวรัสที่เหมาะสมเพื่อพัฒนาเป็นวัคซีนภายใต้มาตรฐาน GMP
- ควบคุมคุณภาพวัคซีนตามมาตรฐานขององค์กรอนามัยโลก

4. คัดเลือก Cell culture derived JE vaccine candidates โดยการศึกษา immunologic และ virologic study ของวัคซีนตั้งกล่าวแต่ละชนิดใน experimental animals
5. นำ Candidate JE vaccine(s) ที่ได้รับการคัดเลือกแล้ว ไปพัฒนาการผลิตระดับ Pilot Scale
6. ศึกษาความปลอดภัยจากภาวะแทรกซ้อนและการสร้างภูมิคุ้มกันในอาสาสมัครระดับที่ 1
7. พัฒนาขบวนการผลิตวัคซีน JE ในระดับอุตสาหกรรม

4. กิจกรรมของโครงการวิจัย

1. ทำ pig sentinel survey ในแต่ละภูมิภาคของประเทศไทย โดยอาศัยข้อมูลการพบผู้ป่วยไข้สมองอักเสบ ซึ่งรายงานมาอย่างกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข
2. ทำการแยกเชื้อและถอดรหัสพันธุกรรม ที่ศูนย์พัฒนาวัคซีน รวมทั้งทำการวิเคราะห์หา Genotype ของเชื้อ JE virus จากภูมิภาคต่างๆ ของประเทศไทย
3. ทำการผลิตวัคซีนไข้สมองอักเสบชนิด JE โดยการคัดเลือกสายพันธุ์ไวรัสที่เหมาะสมภายใต้ มาตรฐาน GMP เพื่อพัฒนาเป็น inactivated vaccine โดยเตรียมจาก Certified cells ที่เหมาะสม ในห้องปฏิบัติการ GLP ของศูนย์พัฒนาวัคซีน
4. ควบคุมคุณภาพวัคซีนให้ได้มาตรฐานตามองค์กรการอนามัยโลก โดยร่วมมือกับกองชีววัตถุ องค์การเภสัชกรรม
5. พัฒนาระบบการผลิตวัคซีน JE ชนิด cell culture derived vaccine ระดับ pilot scale
6. ดำเนินการสร้างฐานข้อมูลการด้านเทคนิคให้เพียงพอเพื่อรองรับงานพัฒนาวัคซีนในระดับ Pilot Scale
7. ดำเนินการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตในระดับ Pilot Scale แบบคู่ขนานจากสถาบันผลิต วัคซีนระดับอุตสาหกรรมจากสาธารณรัฐประชาชนจีน
8. ทดสอบ Cell culture derived JE vaccine candidates ที่ได้ในสัดวัดทดลอง
9. ทดสอบ Cell culture derived JE vaccine ในอาสาสมัครเพื่อตรวจสอบความปลอดภัยและ ประสิทธิภาพในการสร้างภูมิคุ้มกันโกรในอาสาสมัคร
10. ดำเนินศึกษาความเป็นไปได้ การออกแบบและประมาณราคาโรงจุน้ำผลิตวัคซีน JE ในระดับ อุตสาหกรรม

5. ผลผลิต/ผลลัพธ์

1. ประเทศไทยเป็นศูนย์กลาง Genotyping Center ของไวรัส JE กล่าวคือ จะมี Virus Bank ของเชื้อไวรัส JE ซึ่งแบ่งกระจายอยู่ทั่วโลกครบทั้ง 4 genotypes เชื้อไวรัสดังกล่าวจะเก็บไว้ในธนาคารเชื้อของศูนย์ พัฒนาวัคซีน สำหรับใช้ประเมินประสิทธิภาพของวัคซีน JE ชนิดต่าง ๆ ที่พัฒนาขึ้นมา จะมีการค้นหาเชื้อไวรัส JE ซึ่งแบ่งกระจายตามภูมิภาคต่าง ๆ ของประเทศไทย เพื่อนำมาเก็บไว้มาในธนาคารนี้เข็นกัน รวมทั้งจะมีการทำ gene sequence analysis ของเชื้อโดยนักวิจัยของศูนย์พัฒนาวัคซีนเพื่อทำการคัดเลือกสายพันธุกรรม ของเชื้อไวรัสที่ค้นหาก่อนนำไปเก็บไว้ในธนาคารเชื้อ

2. มีการสร้าง Global Network เกี่ยวกับการพัฒนาและประเมินประสิทธิภาพของวัคซีน JE ชนิดใหม่ โดยมีเครือข่ายระดับนานาชาติ ได้แก่ ประเทศไทย สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย ฝรั่งเศส เกาหลี จีน และ เนปาล เป็นต้น ประเทศไทยจะมีบทบาทสำคัญในฐานะเป็น Reference Laboratory ในระดับนานาชาติ ซึ่งได้รับการรับรองโดยองค์กรการอนามัยโลก

3. มีนวัตกรรม ได้แก่ Cell culture derived JE vaccine เกิดขึ้นในประเทศไทย เป็นผลสืบเนื่องมาจากการร่วมมือแบบบูรณาการ ระหว่างศูนย์พัฒนาวัคซีน มหาวิทยาลัยมหิดล กองซีวัตตุ องค์การเภสัชกรรม และสถาบันผลิตวัคซีนระดับอุดหนาที่ต่างประเทศ นวัตกรรมนี้จะเป็นเสมือนหนึ่ง “เข็มทิศ ชี้นำ” ใน การสร้างความเข้มแข็งทางด้านการวิจัยและพัฒนาและการประยุกต์ใช้ประโยชน์ในการการผลิต นวัตกรรมจะยกกระดับคุณภาพของ JE Vaccine ที่ผลิตในประเทศไทย จากเดิมที่ผลิตโดยใช้สมองหมู มาเป็นการใช้เซลล์เพาะเลี้ยงแทน

6. ผู้ใช้ผลงานวิจัย

1. หน่วยงานวิจัยเอง ได้รับการสนับสนุนการลงทุนด้านการวิจัย ทำให้มีโอกาสค้นพบนวัตกรรมที่สามารถนำเข้าสู่การแข่งขันทั่วโลกภายในและต่างประเทศได้มากขึ้น
2. หน่วยงานผลิตระดับอุดหนาที่ต่างประเทศ สามารถใช้ฐานการวิจัยของหน่วยงานอื่น ๆ ของรัฐ เพื่อสร้างนวัตกรรมจำหน่ายในตลาด สิ่งที่ผลิตออกมามีความสดคงคล่องกับตลาดเป้าหมาย มีการแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ ซึ่งเป็นจุดเด่นของแต่ละฝ่าย มากกว่าสร้างพันธมิตรทั้งภายในและต่างประเทศ สงผลให้เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันยิ่งขึ้น
3. ประเทศไทยต้องสังคมในวงกว้าง เป็นการสร้างสุขภาพดีถ้วนหน้าให้แก่ประชาชนโดยให้วัคซีนที่มีประสิทธิภาพในการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อที่เป็นปัญหาต่อสุขภาพของประชาชนไทย โดยกระทรวงสาธารณสุข
4. ประเทศไทยสามารถเพิ่มศักยภาพในการพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีชีวภาพ

โครงการพัฒนาวัคซีนไว้สูนของอัลเกเบ JE ซึ่งเป็นวัคซีนชนิดเชื้อตายผลิตจากเซลล์เพาะเลี้ยง เป็นโครงการวิจัยเชิงบูรณาการนำร่องเพื่อตอบสนองนโยบายของรัฐที่มีนโยบายใช้เทคโนโลยีชีวภาพเป็นเครื่องมือในการพัฒนาประเทศไทย โครงการนี้มีจุดเริ่มต้นมาจากการที่นักวิจัยดำเนินการสร้างฐานความรู้ทางวิทยาศาสตร์ ซึ่งเป็นโครงสร้างในแนวราก มาเป็นเวลาหลายปี เมื่อได้ทำการสร้างฐานโดยการสะสมความรู้ด้านนี้ จึงระดับหนึ่ง มีการนำเรื่องที่เป็นประเด็นไปตัดสินใจทางวิชาการโดยผ่านขบวนการพิจารณาของคณะกรรมการวัคซีนแห่งชาติ กระทรวงสาธารณสุข และคณะกรรมการโครงการวิจัยเชิงบูรณาการของสภาวิจัยแห่งชาติ ทั่วทุกภาคส่วน โดยการวิจัยที่มีความเป็นไปได้ โดยโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจะต้องดำเนินงาน ให้มีเกิดผลเป็นรูปธรรมโดยเร็ว

จากการที่ฝ่ายนโยบายระดับสูงซึ่งเป็นโครงสร้างในแนวตั้ง ได้กำหนดทิศทางและได้จัดสรรวรรภยกร สนับสนุนที่เพียงพอ ทำให้ฝ่ายปฏิบัติสามารถใช้ฐานโครงสร้างทางวิชาการ ประสานเชื่อมโยงกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องประติดต่อเข้าด้วยกัน การดำเนินงานได้อาศัยองค์ประกอบทั้ง 2 ด้าน ได้แก่ ความเข้มงวดในการวิจัยทางวิทยาศาสตร์ที่ได้มาตรฐานสากล (Good Science) และความรับผิดชอบและความเป็น มืออาชีพในการบริหารจัดการและประสานงาน (Good Management) เชื่อว่าโครงการในลักษณะนี้จะเป็น ข้อพิสูจน์ว่า นักวิจัยไทยทำงานเป็นทีมและทำงานเป็นหรือไม่ รวมทั้งพิสูจน์ว่าประชาชนจะได้ประโยชน์ค่ากับเม็ดเงินที่เข้าจ่ายไปแล้วหรือไม่

โครงการสร้างรูปแบบการจัดการแบบเครือข่ายเพื่อการพัฒนาแบบองค์รวม

1. ความสำคัญและที่มา

การบริหารการพัฒนาในรูปแบบที่เป็นอยู่ปัจจุบัน มีกำหนดมาจากความต้องการเร่งด่วนที่จะปฏิวัติการบริหารราชการของประเทศไทยกำลังพัฒนาในศตวรรษ 1950 ให้เป็นกลไกสำคัญในการเร่งรัดการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยกำลังพัฒนา ด้วยแบบการบริหารการพัฒนาที่ถูกกำหนดขึ้นในช่วงเวลาที่ภาคธุรกิจเป็นศูนย์กลางของอำนาจการตัดสินใจ ไม่ใช่โครงสร้างการบริหารที่มีลักษณะแยกส่วนหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยราชการต่างๆ ออกจากกัน มีกระบวนการบริหารงานที่ค่อนข้างซึ่งตึงโดยยึดถือความคิดและเทคโนโลยีของทางราชการเป็นหลัก ทำให้การทำงานเพื่อการพัฒนาของหน่วยงานของรัฐมีความว่องไวและยืดหยุ่นในการปรับตัวเองเมื่อค่อนข้างน้อย มีความสามารถไม่เพียงพอที่จะดูดซับรับรู้ปัญหาความต้องการได้เร็ว และแม่นยำเท่าที่ควร จนไม่สามารถสนองตอบต่อปัญหาและความต้องการใหม่ๆ ของสังคมที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วได้อย่างเท่าทัน

สภาพความอ่อนแอกของระบบบริหารการพัฒนาดังกล่าวเห็นได้ชัดจากการที่ระบบบริหารการพัฒนาภาครัฐยังไม่สามารถขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้งในระดับประเทศและพื้นที่ต่างๆ ของประเทศไทย (จังหวัดและกลุ่มจังหวัด) แม้จะได้มีการปฏิวัติระบบราชการมาแล้วเป็นเวลาเกือบสองปี แต่การปฏิวัติช่วยคลี่คลายปัญหาได้เพียงบางส่วน โดยเฉพาะในเรื่องการจัดกิจกรรมและโครงสร้างของหน่วยงานราชการเท่านั้น ยังไม่ส่งผลไปสู่การปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์และกระบวนการการทำงาน ในบางกรณีกลับนำไปสู่การทำงานแบบแยกส่วนในอิกรูปแบบหนึ่ง

นวัตกรรมใหม่ๆ ในกระบวนการบริหารยุทธศาสตร์ทั้งในส่วนกลางและระดับพื้นที่ อาทิ เช่น การจัดงบประมาณแบบเน้นผลงาน การจัดทำงบประมาณแบบบูรณาการ การจัดทำคำรับรองการปฏิบัติงานที่เน้นผลงาน เชิงยุทธศาสตร์ การวิเคราะห์ระบบผู้ดูแล บูรณาการ การจัดทำยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัดฯลฯ ก็ยังขาดกระบวนการการทำงานและเครื่องมือที่จะนำไปสู่การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาแบบองค์รวม.

การจัดการเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการพัฒนาแบบองค์รวมเป็นเรื่องใหม่และยังไม่ถูกวิเคราะห์เรื่องนี้อย่างเป็นระบบที่สามารถนำมาเป็นกรอบแนวคิดอ้างอิงในการปฏิบัติได้เท่าที่สืบคันได้พูบ่าว มีความพยายามนำเอาแนวคิดการพัฒนาแบบองค์รวมที่มีคุณค่าเป็นศูนย์กลางตามแนวทางของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 ไปทดลองปฏิบัตินำร่องในพื้นที่ 5 จังหวัด คือ พะเยา มหาสารคาม เพชรบุรี ปัตตานี และยะ丫านนาวา กรุงเทพมหานคร ในช่วง พ.ศ. 2535 ถึง 2537 ภายใต้โครงการความร่วมมือไทยกับสหประชาชาติ แต่การดำเนินการดังกล่าวไม่ได้มีความต่อเนื่องจึงไม่มีข้อมูลที่มากและลึกพอที่จะใช้เป็นพื้นฐานของการวิจัยในโครงการนี้

งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับโครงการนี้ที่มีอยู่ในขณะนี้ จึงได้แก่ โครงการศึกษาการจัดการพัฒนาระบบราชการเพื่อพัฒนาความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยเป็นองค์รวมที่จัดทำโดยมูลนิธิสิ่งเสริมนโยบายศึกษาเพื่อนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการซึ่งนำเสนอแนวคิดเกี่ยวกับกระบวนการและรูปแบบใหม่ของการทำงานเครือข่าย แต่ยังไม่มีการทดลองปฏิบัติจริง

งานวิจัยดังกล่าวเสนอว่าการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมให้เข้มแข็งและยั่งยืนโดยใช้ยุทธศาสตร์ที่ไม่สามารถดำเนินการภายใต้แนวคิดและรูปแบบการบริหารการพัฒนาแบบเดิม และต้องการการบริหารการพัฒนาที่เน้นการทำงานที่เชื่อมโยงระหว่างภาคส่วนต่างๆ ในรูปแบบของความร่วมมือที่หลากหลาย

เปลี่ยนไปตามบริบทและการละทุกสิ่ง ต้องการกระบวนการชี้แจงการทำงานร่วมกันของหลายฝ่ายที่มีส่วนได้ส่วนเสียมาร่วมคิดร่วมทำและร่วมกันรับประทาน

นอกจากนั้นยังต้องการเครื่องมือใหม่ๆ ในการวิเคราะห์ข้อมูล การวิเคราะห์เครื่องข่ายความลับพันธ์ทางสังคม เครื่องมือการกำหนดรูปแบบต่างๆ ของความร่วมมือ เครื่องมือในการวางแผนรูปแบบความลับพันธ์ของภารกิจของกระทรวงต่างๆ เพื่อจัดกลุ่มภารกิจร่วมระหว่างกระทรวงและกลุ่มภารกิจในแต่ละกระทรวง เป็นต้น

โครงการนี้มีวัตถุประสงค์ที่จะแปลงแนวคิดจากการวิจัยดังกล่าวไปสู่การปฏิบัติตามจริงคือค้นกำหนดโครงสร้าง กลไก กระบวนการ และเครื่องมือซึ่งจะทำหน้าที่เป็นตัวนำร่อง ทดลองการบริหารจัดการพัฒนาแบบเครื่องข่ายเพื่อการพัฒนาแบบองค์รวมในระดับกระทรวง ทบวงกรม และในระดับพื้นที่ (จังหวัดและกลุ่มจังหวัด)

โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อคิดค้นกำหนดโครงสร้าง กลไก กระบวนการ และเครื่องมือที่สามารถเป็นตัวนำร่องเพื่อใช้ในการบริหารการพัฒนาแบบองค์รวมเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการพัฒนา

2. หัวหน้าโครงการ

ศาสตราจารย์ ดร.ชาติชาย ณ เชียงใหม่

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

118 ถนนเสรีไทย บางกะปิ กทม. 10240

โทร.0-1640-8580, 0-2377-7205, 0-2377-7400, 0-2377-9660 ต่อ 2215

โทรสาร. 0-2374-4413

E-mail: Chartcha@nida.nida.ac.th

3. วิธีดำเนินการวิจัย

ส่วนที่ 1 สำรวจความรู้และจัดทำฐานเอกสารและสื่อเพื่อสื่อสารสร้างความเข้าใจ พร้อมทั้งต่อยอด-ขยายและระบุ แต่แนวคิดทดลองใช้กับกรณีศึกษา

ส่วนที่ 2 ทดลองใช้แนวคิดกับกรณีศึกษาและกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 8 จังหวัด และกรุงศรีฯ ศึกษาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนล่าง 8 จังหวัด

ส่วนที่ 3 ทดลองใช้แนวคิดกับกรณีศึกษา กรมพัฒนาชุมชน-กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ และกระทรวงวัฒนธรรม-กระทรวงก้าวท่องเที่ยวและกีฬา

ส่วนที่ 4 ทดลองใช้แนวคิดกับกรณีศึกษาการจัดกลุ่มกระทรวง กรมด้านสังคมและเศรษฐกิจเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศไทย

ส่วนที่ 5 จัดทำเอกสารรายงานฉบับสมบูรณ์

4. กิจกรรมของโครงการวิจัย

ส่วนที่ 1 สำรวจความรู้และจัดทำฐานเอกสารและสื่อเพื่อสื่อสารสร้างความเข้าใจ พร้อมทั้งต่อยอด-ขยายและระบุ แต่แนวคิดทดลองใช้กับกรณีศึกษา

ระยะที่ 1 ของโครงการ จัดทำเอกสาร (ฉบับเบื้องต้น) : เพื่อใช้สื่อสารแนวคิดกับกลุ่มเป้าหมายของโครงการและผู้สนใจ

ระยะที่ 2 ของโครงการ จัดทำเอกสาร (ฉบับสมบูรณ์) : ปรับปรุงจากฉบับเบื้องต้นโดยศึกษาเพิ่มเติมและประกอบประสบการณ์และการทดสอบที่ยืนจากกรณีศึกษาต่างๆ ศึกษาและจัดทำเอกสาร

“ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมแบบองค์รวม” ซึ่งจะประมวลความรู้และประสบการณ์จากการนีศึกษาต่างๆ ให้เป็นแนวทางการปฏิบัติ

ส่วนที่ 2 ทดลองใช้แนวคิดกับกรณีศึกษาและกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 8 จังหวัด และกรณีศึกษาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนล่าง 8 จังหวัด

- ทบทวนความหมายในเชิงการปักครอง การบริหาร บทบาทของจังหวัดความสัมพันธ์ทางอำนาจการบริหารระหว่างจังหวัดกับการบริหารราชการส่วนกลาง ความสัมพันธ์ระหว่างจังหวัดกับองค์กรปักครองท้องถิ่น ในบริบทของการกระจายอำนาจและการปฏิรูประบบราชการ

- การกำหนดกรอบความคิดเบื้องต้นเกี่ยวกับระบบการจัดการร่วมมือแบบเครือข่ายในการพัฒนาระดับจังหวัด

- การประชุมเสวนาเพื่อสำรวจความเข้าใจและความร่วมมือกับสถาบัน องค์กรภาครัฐ เอกชน และประชาชนในกลุ่มจังหวัด

- การประชุมวางแผนปฏิบัติการร่วมมือกันระหว่างนักวิจัยกับหน่วยงาน องค์กรภาครัฐ เอกชน ประชาสังคมในแต่ละจังหวัดของกลุ่มจังหวัดเพื่อค้นหารูปแบบการบริหารจัดการความร่วมมือแบบเครือข่ายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนระดับจังหวัด

- การทำกรณีศึกษา�ุทธศาสตร์การพัฒนาของกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบนจำนวน 2 กรณีศึกษา

- การทดสอบและรับรองเครื่องมือและกลไกที่ใช้ในการจัดการความร่วมมือแบบเครือข่ายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

- การกำหนดและทดสอบตัวชี้วัดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการจัดการความร่วมมือแบบเครือข่ายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนระดับจังหวัด

- การประชุมสัมมนาเพื่อเสนอแนวทางการนำระบบการจัดการความร่วมมือแบบเครือข่ายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนมาใช้ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดและกลุ่ม

ส่วนที่ 3 ทดลองใช้แนวคิดกับกรณีศึกษา กรมพัฒนาชุมชน-กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ และกระทรวงวัฒนธรรม-กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

- การทบทวนการจัดกลุ่มกระทรวงและกลุ่มภารกิจของกระทรวงด้านสังคมและเศรษฐกิจในบริบทของการกระจายอำนาจ และการปฏิรูประบบราชการโดยเฉพาะการบริหารงานโดยเฉพาะกระบวนการบูรณาหาร งานโดยมียุทธศาสตร์เป็นเครื่องขับเคลื่อน

- การกำหนดกรอบแนวคิดเบื้องต้นเกี่ยวกับระบบการจัดการความร่วมมือแบบเครือข่ายระหว่างกรมกระทรวงเพื่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของกระทรวง

- การประชุมระดับนโยบายเพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างนักวิจัยกับกระทรวง กรมที่เป็นหน่วยงานเป้าหมาย

- การกำหนดแผนการทำงานร่วมกันระหว่างนักวิจัยกับกรม กระทรวงเป้าหมายและหน่วยงาน องค์กรภาครัฐ เอกชน ประชาสังคมที่มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อค้นหารูปแบบการบริหารจัดการความร่วมมือแบบเครือข่ายเพื่อการพัฒนาแบบองค์รวม

- การทำกรณีศึกษาโดยเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ต้องการความร่วมมือของกระทรวง กรม เป้าหมาย จำนวน 2 กรณีศึกษามาทดลองปฏิบัติตามกรอบความคิดระบบการจัดการความร่วมมือแบบเครือข่ายเพื่อการพัฒนาแบบองค์รวมกรณีศึกษา 2 กรณีได้แก่ 1) กรมพัฒนาชุมชน - กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ และ 2) กระทรวงวัฒนธรรม-กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

- การทดสอบและรับรองเครื่องมือและกลไกที่ใช้ในการจัดการความร่วมมือแบบเครือข่ายเพื่อการพัฒนาแบบองค์รวม

ส่วนที่ 4 ทดลองใช้แนวคิดกับกรณีศึกษาการจัดกลุ่มกระทรวง กรม ด้านสังคมและเศรษฐกิจ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ

- การนำประสบการณ์จากการทดลองปฏิบัติในส่วนที่ 3 มาจัดกลุ่มกระทรวง กรม เป้าหมาย
- การประชุมสัมมนาทำความเข้าใจเจ้าหน้าที่ของส่วนราชการที่รับผิดชอบงานการพัฒนาระบบราชการ เพื่อเสนอแนวทางการจัดกลุ่มกระทรวง กรมด้านสังคมและเศรษฐกิจตามแนวคิดระบบการจัดการความร่วมมือแบบเครือข่ายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนมาใช้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ

ส่วนที่ 5 จัดทำเอกสารรายงานฉบับสมบูรณ์

- ปรับปรุงแก้ไขร่างรายงานส่วนต่างๆ ที่ได้นำเสนอไว้ในระยะต่างๆ ให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น
- จัดประชุมนำเสนอผลการวิจัยต่อสาธารณะ

5. ผลผลิต/ผลลัพธ์

ส่วนที่ 1 สังเคราะห์องค์ความรู้และจัดทำชุดเอกสารและสื่อเพื่อสื่อสารสร้างความเข้าใจ พร้อมทั้งต่อยอด-ขยายและระบุ แต่แนวคิดทดลอง ใช้กับกรณีศึกษา

ระยะที่ 1 เอกสารฉบับเบื้องต้นเรื่อง

1. การวิเคราะห์เครือข่ายทางสังคม
2. การจัดการแบบเครือข่ายและ SAFP (sector-area-function-participation)
3. รูปแบบความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน
4. การจัดการแบบเครือข่ายของกลุ่มกระทรวงด้านสังคม

ระยะที่ 2 เอกสารฉบับสมบูรณ์ประกอบด้วยเนื้อหา 4 เรื่อง (ปรับปรุงจากเอกสารฉบับเบื้องต้น) เอกสาร “ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมแบบองค์รวม”

ส่วนที่ 2 ทดลองใช้แนวคิดกับกรณีศึกษาและกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 8 จังหวัด และกรณีศึกษาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนล่าง 8 จังหวัด

- เอกสารภาพบทวนความหมายในเชิงการปักครองการบริหารบทบาทของจังหวัด ความสัมพันธ์ทางอำนาจการบริหารระหว่างจังหวัดกับการบริหารราชการส่วนกลาง ความสัมพันธ์ระหว่างจังหวัดกับองค์กรปกครองท้องถิ่นในบริบทของการกระจายอำนาจและการปฏิบัติรูปแบบราชการ

- เอกสารประกอบการกำหนดกรอบความคิดเบื้องต้นเกี่ยวกับระบบการจัดการความร่วมมือแบบเครือข่ายในการพัฒนาระดับจังหวัด
 - เอกสารประกอบการประชุมในเรื่องต่อไปนี้
 - การสร้างความเข้าใจและความร่วมมือกับสถาบัน องค์กรภาครัฐ เอกชน และประชาชนในกลุ่มจังหวัด

- การวางแผนปฏิบัติการร่วมกันระหว่างนักวิจัยกับหน่วยงาน องค์กร ภาครัฐ เอกชน ประชาชน สังคมในแต่ละจังหวัดของกลุ่มจังหวัดเพื่อค้นหารูปแบบการบริหารจัดการความร่วมมือแบบเครือข่ายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนระดับจังหวัด

- การเสนอแนวทางการนำระบบการจัดการความร่วมมือแบบเครือข่ายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนมาใช้ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดและกลุ่ม

- เอกสารประกอบการทำกรณีศึกษา yothsasatrakrungkarn และกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน และตอนล่าง

- เอกสารประกอบการทดสอบและรับรองเครื่องมือและกลไกที่ใช้ในการจัดการความร่วมมือแบบเครือข่ายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

- เอกสารประกอบการกำหนดและทดสอบตัวชี้วัดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการจัดการความร่วมมือแบบเครือข่ายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนระดับจังหวัด

ส่วนที่ 3 ทดลองใช้แนวคิดกับกรณีศึกษา กรมพัฒนาชุมชน-กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ และ กระทรวงวัฒนธรรม-กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

- เอกสารกราบทบทวนการจัดกลุ่มกระทรวงและกลุ่มภารกิจของกระทรวงด้านสังคมและเศรษฐกิจ ในบริบทของการกระจายอำนาจ และการปฏิรูประบบราชการโดยเฉพาะการบริหารงานโดยมีบุคลาศาสตร์เป็นเครื่องขึ้นนำ

- เอกสารการกำหนดเรื่องต่อไปนี้

■ ครอบความคิดเบื้องต้นเกี่ยวกับระบบการจัดการความร่วมมือแบบเครือข่ายระหว่างกรมกระทรวงเพื่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของกระทรวง

■ แผนการทำงานร่วมกันระหว่างนักวิจัยกับกรมกระทรวง เป้าหมายและหน่วยงานองค์กรภาครัฐ เอกชน ประชาชนที่มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อค้นหารูปแบบการบริหารจัดการความร่วมมือแบบเครือข่ายเพื่อการพัฒนาแบบองค์รวม

■ เอกสารประกอบการประชุมระดับนโยบายเพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างนักวิจัยกับกระทรวง กรมที่เป็นหน่วยงานเป้าหมาย

■ เอกสารประกอบการทำกรณีศึกษา 2 กรณี คือ 1) กรมพัฒนาชุมชน-กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ และ 2) กระทรวงวัฒนธรรม-กระทรวงการท่องเที่ยวและการกีฬา

■ เอกสารประกอบการทดสอบและรับรองเครื่องมือและกลไกที่ใช้ในการจัดการความร่วมมือแบบเครือข่ายเพื่อการพัฒนาแบบองค์รวม

ส่วนที่ 4 ทดลองใช้แนวคิดกับกรณีศึกษาการจัดกลุ่มกระทรวง กรม ด้านสังคมและเศรษฐกิจ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ

- เอกสารรายงานการจัดกลุ่มกระทรวง กรม เป้าหมาย
- เอกสารประกอบการประชุมเสนอแนวทางการจัดกลุ่มกระทรวง กรม ด้านสังคมและเศรษฐกิจตามแนวคิดระบบการจัดการความร่วมมือแบบเครือข่ายเพื่อการพัฒนาแบบองค์รวมมีใช้ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ

ส่วนที่ 5 จัดทำเอกสารรายงานฉบับสมบูรณ์

- รายงานฉบับสมบูรณ์โครงการวิจัยการสร้างรูปแบบการจัดแบบเครือข่ายเพื่อการพัฒนาแบบองค์รวม
- รายงานสรุปผลการจัดประชุม

6. ผู้ใช้ผลการวิจัย

- หน่วยงานด้านสังคมส่วนกลางและในพื้นที่สามารถทำงานแบบเครือข่ายประสานงานกันขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาได้อย่างมีเอกภาพและมีการทำงานร่วมกับองค์กรภาคประชาชนอย่างกว้างขวางและต่อเนื่อง

- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ มีตัวอย่างกรณีศึกษาการจัดการแบบเครือข่ายเพื่อการพัฒนาแบบองค์รวมที่สามารถนำไปใช้ได้อย่างกว้างขวางในระยะต่อไป



โครงการวิจัยบูรณาการนำร่องเรื่องความปลอดภัยของอาหารเพื่อ คุณภาพชีวิตของผู้บริโภค (food safety)

1. ความสำคัญและที่มา

ประเทศไทยเป็นแหล่งผลิตอาหารรายใหญ่ของโลก แต่จากการวิเคราะห์ปัญหาสภาพความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทานที่มีต่อผู้บริโภค พบว่าส่วนใหญ่ความไม่ปลอดภัยของอาหาร มีปัญหาการปนเปื้อนของเชื้อ *Salmonella* spp. ในเนื้อสัตว์สด ยังคงมีการปนเปื้อนของฟลากอชินในถ้วยสิง พิริกและผลิตภัณฑ์ และการปนเปื้อนของสารฟอกขาวกลุ่มซัลเฟอร์ไดออกไซด์ในผักผลไม้มีอับแห้งและแซลมอน จำเป็นต้องมีการสร้างฐานข้อมูลเพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการอันตรายในอาหารเพื่อความปลอดภัยของผู้บริโภค

โครงการวิจัยย่อทั้งหมดที่อยู่ภายใต้กรอบโครงการวิจัยความปลอดภัยของอาหารเพื่อคุณภาพชีวิตของผู้บริโภค มีดังนี้

- การพัฒนาเครื่องมือตรวจวัดปริมาณวัตถุปริมาณต่ำที่สามารถใช้แบบเร็วสำหรับการป้องกันความปลอดภัยในอาหาร
- การลดการใช้สารก่อมลุ่มชัลไฟต์ในอาหารกลุ่มเสี่ยง
- การจัดการเพื่อลดการปนเปื้อนของฟลากอชินในพิริกและพิริกป่น
- การลดปริมาณของฟลากอชินในถ้วยสิงป่นโดยการประยุกต์ใช้วิธี HACCP
- การศึกษาการอยู่รอดของ *Salmonella* spp. สายพันธุ์ตื้อตอยาด้านคุณภาพที่แยกได้จากเนื้อสุกรบริโภค ภายในประเทศไทยต่อสภาวะความเครียดแบบจำลองของระบบทางเดินอาหารมนุษย์
- การพัฒนาวิธีการตรวจวัด *Salmonella* spp. แบบว่องไวในเนื้อสัตว์สดและผลิตภัณฑ์ไก่แข็งเยื่อแกะแข็ง เพื่อการสังออกโดยใช้ Single-primer ร่วมกับ PCR
- การถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านความปลอดภัยของอาหารสู่ผู้บริโภค ภูมิใจอาหาร และอุดหนุนรวมอาหาร
- ระบบข้อมูลพื้นฐานความปลอดภัยอาหารของประเทศไทย
- การลดปริมาณสารป้องกันและกำจัดศัตรูพืชตกค้างในผักหลักการเก็บเกี่ยว

2. ผู้ประสานงาน รองศาสตราจารย์ ดร. ปริยา วิญญาณ์เศรษฐี

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ถ.พหลโยธิน จตุจักร กรุงเทพฯ

โทรศัพท์ 02-5790911 โทรสาร 02-9428442

หัวหน้าโครงการวิจัย

- ดร.ชรินทร์ เทชะพันธุ์ คณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ดร.วรรณี จีราภรณ์กุล คณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วิเชียร ยงมานิตชัย คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ดร.สุดสาญ ตีรวนิช คณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ดร.วรรภา มหากาญจนกุล คณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- พศ.ดร.สิรี ชัยเสรี คณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ดร.ธรรมศักดิ์ ทองเกตุ คณะเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

3. วิธีการดำเนินการวิจัย

- 3.1 ศูนย์ตัวอย่างชนิดอาหารที่มีปัญหาความไม่ปลอดภัย เช่น ลำไยอบแห้ง น้ำตาลปีบ หน่อไม้ดอง ถั่วถั่วสีสัน พริกแห้ง พริกป่น เนื้อสัตว์สด ผักคะน้า
- 3.2 ตรวจสอบปริมาณอันตรายในอาหาร ได้แก่ ปริมาณซัลเฟอร์ไดออกไซด์ อะฟลาโทกซิน และ *Salmonella* spp. เป็นต้น
- 3.3 ออกแบบเครื่องมือหรือแนวทางเพื่อประยุกต์ใช้ในการลดอันตรายดังกล่าว ในข้อ 3.2

4. กิจกรรมของโครงการวิจัย

ดำเนินการวิจัยคร่อมคลุมปัญหาความไม่ปลอดภัยของอาหาร ดังนี้

- ออกแบบระบบสำหรับตรวจสอบปริมาณซัลเฟอร์ไดออกไซด์
- ศึกษาวิธีการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้สารกลุ่มซัลไฟด์ (สารฟอกขาว) ในน้ำตาลปีบ และหน่อไม้ดอง
- ศึกษาการลดการปนเปื้อนอะฟลาโทกซินในถั่วถั่วสีสัน ถั่วถั่วสีสัน พริก และพริกป่น
- ศึกษาความสามารถของ *Salmonella* spp. สายพันธุ์ด้อยต้านจุลชีพที่แยกได้จากเนื้อสุกร และพัฒนาวิธีการตรวจสอบ *Salmonella* spp.
- ศึกษาวิธีการลดปริมาณสารป้องกันและกำจัดศัตรูพืชในคน้ำ
- วางแผนการจัดเก็บข้อมูลด้านความปลอดภัยอาหารและถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านความปลอดภัยของอาหาร

5. ผลผลิต/ผลลัพธ์

- 5.1 ได้แนวทางการลดการใช้สารกลุ่มซัลไฟด์ในผลิตภัณฑ์อาหารแบบรูปแบบชุดเครื่องมือตรวจสอบปริมาณ SO_2 แบบเร็ว
- 5.2 ได้แนวทางการลดการปนเปื้อนของอะฟลาโทกซินในถั่วถั่วสีสัน ถั่วถั่วสีสัน พริก และพริกป่น
- 5.3 ได้แนวทางในการควบคุม *Salmonella* spp. ที่ด้อยต้านจุลชีพ และ Single primer ที่เหมาะสม ตรวจสอบ *Salmonella* spp. ในเนื้อสัตว์สด
- 5.4 ได้เทคนิคและวิธีการลดปริมาณสารป้องกันกำจัดศัตรูพืชที่ตกค้างหลังการเก็บเกี่ยวในคน้ำ
- 5.5 ได้ระบบการจัดเก็บข้อมูลเพื่อใช้ในการอ้างอิงด้านความปลอดภัยอาหารและหลักสุขภาพทั้งหนังสือความปลอดภัยของอาหาร สำหรับ 3-กลุ่ม เป้าหมาย คือ ผู้บริโภค ผู้ประกอบ ธุรกิจอาหารและอุตสาหกรรมอาหาร

6. ผู้ใช้ผลงานวิจัย

- อุตสาหกรรมรวมควรผลไม้สด
- อุตสาหกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มที่มีการใช้ซัลเฟอร์ไดออกไซด์
- ผู้ประกอบการผลิตน้ำตาลปีบ หน่อไม้ดอง
- ผู้ประกอบการและเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องในการผลิตภัณฑ์ถั่วถั่วสีสัน และพริก
- ภาครัฐ ภาคเอกชน และผู้ประกอบการเกี่ยวกับเนื้อสัตว์สด
- โรงงานอุตสาหกรรมเนื้อสัตว์สด และผลิตภัณฑ์ที่เกิดสด เช่น เยื่อไผ่สังฆภาก
- ภาคเอกชนที่รับตรวจวิเคราะห์ปริมาณเชื้อจุลทรรศ์
- เจ้าหน้าที่ผู้ตรวจสอบจากหน่วยงานของรัฐบาล
- ผู้บริโภค ผู้ประกอบธุรกิจอาหารและอุตสาหกรรมอาหาร
- ผู้ประกอบการเพื่อการจำหน่ายผักคะน้าทั้งขายส่งและปลีก

โครงการบูรณาการน้ำอุ่นไม้ดอกไม้ประดับ

1. ความสำคัญและที่มา

ประเทศไทยมีการส่งออกไม้ดอกไม้ประดับมีมูลค่าถึง 1,700 ล้านบาท ที่ผ่านมาในมุมมองของผู้ผลิต ทั้งภาครัฐและเอกชนต่างมองว่าไม้ดอกของไทยมีศักยภาพสูงในการส่งออก และคิดว่างานวิจัยทางด้านสมบูรณ์ และครบวงจรทุกประการแล้ว แต่ในความเป็นจริงแล้วการแข่งขันการส่งออกไม้ดอกไม้ประดับในตลาดโลกนั้น ใหญ่มาก ดังนั้นการที่จะพัฒนาไม้ดอกไม้ประดับเพื่อส่งออกจึงทำเป็นต้องศึกษาระบบตลาด เพื่อสร้างตลาด และพัฒนาสินค้าชนิดใหม่ขึ้น โดยดึงเอาทรัพยากรพันธุ์ที่มีความหลากหลายมาทำการวิจัยค้นคว้าว่า สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดได้หรือไม่ ลักษณะงานวิจัยในปัจจุบันนี้เป็นไปในรูปแบบของต่างคนต่างทำไม่มีการเชื่อมโยงซึ่งกันและกัน ไม่ได้ศึกษาความต้องการของตลาดอย่างแท้จริง เป็นการวิจัยที่ไม่ครบวงจร ทำให้ไม่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ แต่ยังมีงานวิจัยบางเรื่องที่ดีแต่ขาดการนำไปพัฒนาต่อเนื่องจนถึงขั้นถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ระบบการผลิตเชิงอุตสาหกรรมต่อไป

ปัจจุบันระบบการผลิตไม้ดอกไม้ประดับในเชิงอุตสาหกรรมของประเทศไทย เป็นไปในลักษณะของความร่วมมือระหว่างผู้ผลิต ผู้ค้าและเกษตรกร เป็นแกนหลัก หากมีการนำผลงานวิจัยมาสนับสนุนการผลิตในระบบอุตสาหกรรมก็จะสามารถช่วยแก้ไขปัญหาได้ อีกทั้งยังสามารถพัฒนาสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดได้ ดังนั้นการเรื่องของคุณภาพสูงระหว่างนักวิจัยทั้งภาครัฐและเอกชนจะถูกยกย่อง จึงเป็นเรื่องสำคัญยิ่งด่วนที่ต้องดำเนินการเพื่อให้ผลงานวิจัยทั้งหลายได้นำไปใช้ในการสนับสนุนในการผลิตเชิงอุตสาหกรรมมากขึ้น โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อเพิ่มปริมาณการใช้ภายในประเทศและเพิ่มมูลค่าการส่งออกให้มากขึ้น

โครงการวิจัยไม้ดอกไม้ประดับนี้มีโครงการย่อยภายใต้โครงการนี้อีก 16 โครงการ ดังนี้

โครงการทางด้านกลวิญญาณ์ 2 โครงการ

1. การพัฒนาเทคโนโลยีการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อกล้วยไม้สกุลฟ้าแลนด์ปิชิสและลูกผสม
2. การตรวจสอบพันธุ์กล้วยไม้สกุลหวายโดยใช้เครื่องหมาย DNA

โครงการทางด้านปัทุมมณฑล 5 โครงการ

1. เทคโนโลยีการผลิตปัทุมมานอกฤดู
2. ศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการผลิตปัทุมมานอกฤดู
3. การพัฒนาระบบการผลิตต้นปัทุมาต้นทุนต่ำด้วยการใช้ bioreactor ระบบ temporary
4. การพัฒนาครัวร่องทุ่นแรงในระบบผลิต
5. การยับยั้งการเจริญของแบคทีเรียก่อโรคเหี่ยวในปัทุมมาโดยสารจากจุลินทรีย์

โครงการทางด้านการผลิตไม้ดอกไม้ประดับแห้ง 6 โครงการ

1. การศึกษาการเจริญเติบโต ผลผลิต และมูลค่าการตอบแทนไม้ดอกไม้ประดับแห้งจากธรรมชาติ
2. การเพิ่มมูลค่าตัวตุ่นไม้ประดับแห้งโดยการใช้สารประกอบเคมีสำหรับฟอกสีที่มีความปลอดภัยต่อสภาพแวดล้อม
3. เยี่ยมชมฟิล์มและสารเคลือบเพื่อยืดอายุการเก็บผลิตภัณฑ์ดอกไม้แห้ง
4. การพัฒนาแบบเพื่อเป็นมาตรฐานก่อนบุหงาและดอกไม้แห้ง
5. การพัฒนาเครื่องจักรกลเพื่อผลิตภัณฑ์ไม้ประดับแห้งเพื่อการส่งออก
6. การออกแบบและพัฒนาเครื่องอบแห้งดอกไม้สำหรับอุตสาหกรรมชุมชนชนบท

โครงการทางด้านไม้ใบ 2 โครงการ

1. การเพิ่มศักยภาพในการผลิตไม้ตัดใบกลุ่มเพื่อและมากผู้นำมากเมียให้มีคุณภาพเพื่อการส่งออก
 2. การเปรียบเทียบวัสดุที่มีผลต่อการเจริญเติบโตของเพื่อ, เพื่อหลังสวน, เพื่อสามร้อยยอด
- ศูนย์น้ำร่องเพื่อการส่งออก 1 โครงการ

โครงการศูนย์น้ำร่องวิจัยพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตและการจัดการผลิตกล่าวไปนี้เป็นกระบวนการเพื่อการส่งออก

ทั้งนี้แต่ละโครงการล้วนให้ผลที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้กับอุตสาหกรรมการผลิตและส่งออกไม้ดอกไม้ประดับได้ทั้งสิ้น ในที่นี้จะยกตัวอย่างโครงการ 2 โครงการ เพื่อเป็นแนวทางศึกษาเรื่องไม้ดอกไม้ประดับนี้

2. ผู้ประสานงาน

ดร.จันทร์วิภา ชนะโสภณ

15 อาคารแสงสม (ส่วนกลางชั้น 6) ต.วิภาวดีรังสิต จตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทร. 0-9851-7170 โทรสาร 0-2631-4597

โครงการย่อย 1 : โครงการการพัฒนาเครื่องจักรกลเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ไม้ประดับแห้งเพื่อการส่งออก

1.1 ผู้วิจัย

นายศักดา อินทร์วิชัย

1.2 วิธีการดำเนินการวิจัย

1. รวบรวมข้อมูลกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ไม้ประดับแห้ง เพื่อให้ได้มาซึ่งรูปแบบเชิงความคิด (Conceptual model) ของเครื่องต้นแบบสำหรับการผลิตไม้ประดับแห้ง
2. ออกแบบสร้างเครื่องต้นแบบ
3. ทดสอบสมรรถนะการทำงานของเครื่องต้นแบบโดยใช้แผนการทดลองแบบ RCB (Randomized completely block design)

1.3 กิจกรรมของโครงการวิจัย

การศึกษาข้อมูลทุกด้านในกระบวนการผลิตไม้ประดับแห้ง การออกแบบพัฒนาเครื่องต้นแบบ และการทดสอบสมรรถนะการทำงานสำหรับการเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ไม้ประดับแห้ง ห้องพ่นสีหัวบุหราไป และระบบการฟอกย้อมผลิตภัณฑ์ไม้ประดับแห้ง.

1.4 ผลผลิตและผลลัพธ์

ผลผลิต

1. ห้องเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ไม้ประดับแห้ง (Dried Flower Products Storage) มีขนาดมิติประมาณ $2.0 \times 4.0 \times 2.0$ เมตร
2. ห้องพ่นสีหัวบุหราไป (Potpourri Spray Dying Machine) มีปริมาตรของห้องพ่นสี ประมาณ 0.5 ลูกบาศก์เมตร พร้อมอุปกรณ์ควบคุม
3. ระบบการฟอกย้อมผลิตภัณฑ์ไม้ประดับแห้ง (Dried Flower Products Dying System) มีถังย้อมขนาด $1.2 \times 1.2 \times 0.6$ เมตร จำนวน 4 ถัง พร้อมอุปกรณ์การถ่ายเทของเหลวและความร้อน

ผลลัพธ์

1. เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ไม่ประดับแห้งให้มีคุณภาพตอบสนองต่อความต้องการของตลาดส่งออกได้

2. เพิ่มขีดความสามารถในการผลิตผลิตภัณฑ์ไม่ประดับแห้งโดยการควบคุมคุณภาพกระบวนการผลิตและลดการฟิ้งฟางงาน

1.5 ผู้ใช้ผลงานวิจัย

5.1 ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ไม่ประดับแห้งในระดับชุมชน และเกษตรกรผู้ปลูกไม่ได้ออก

5.2 ผู้ประกอบการการผลิตไม่ประดับแห้งเพื่อการส่งออก

5.3 สถาบันการศึกษาและหน่วยงานต่างๆ เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ไม่ประดับแห้ง

โครงการย่อย 2 : โครงการพัฒนาระบบการผลิตต้นปั๊บมาน้ำดันทุนตัวด้วยการใช้ Bioreactor ระบบ Temporary Immersion

2.1 ผู้วิจัย

ผศ.ดร.นพมณี ไหบุญญาณน์ และคณะ

ภาควิชาชีววิทยา คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ 50290

โทรศัพท์ 053-873740 โทรสาร 053-873518

2.2 วิธีการดำเนินการวิจัย

ระบบการขยายพันธุ์พืชโดยเทคโนโลยีการเพาะเลี้ยงเนื้อร่องสามารถพัฒนาพืชที่มีศักยภาพเข้าสู่ระดับอุตสาหกรรมได้ หลักการการขยายพันธุ์คือการเลี้ยงต้นไม้ในอาหารแข็งสั่งเคราะห์ ที่มีอยู่ในน้ำพืชช่วยในการเพิ่มปริมาณต้น แต่การตัดข่ายต้นหรือยอดต้องอาศัยแรงงานสูงที่มีความชำนาญ ทำให้ต้นทุนการผลิตเป็นค่าแรงถึง 40-60% จึงมีการวิจัยและพัฒนาระบบการผลิตต้นพืชให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นและสามารถลดต้นทุนด้านแรงงานได้มากขึ้น ระบบที่ได้รับความสนใจมากในปัจจุบันคือการใช้ Temporary Immersion Bioreactor ซึ่งเป็นการผสมผสานข้อดีของอาหารแข็งที่มีการแลกเปลี่ยนอากาศที่ดี และประสิทธิภาพการนำอาหารเหลวไปใช้

ระบบการใช้ Temporary Immersion Bioreactor แบบ twin ประกอบด้วยชุดอุปกรณ์เป็นภาษาจะใส่พืชและใส่อาหารเหลวแยกออกจากกัน และมีการให้อากาศที่ปลอดเชื้อไปหลักด้นอาหารให้ผ่านท่อไปอีกข่าวดเพื่อให้อาหารไปหล่อเลี้ยงต้นไม้ตามระยะเวลาที่เหมาะสม จากนั้นหลักด้นอาหารเหลวสูที่เดิม ทำให้ต้นไม้ไม่จำในอาหารตลอดเวลา ข้อดีของ Temporary Immersion Bioreactor แบบนี้มีข้อดีคือสามารถเลี้ยงต้นได้มากกว่าเดิม เนื่องจากสามารถเปลี่ยนแปลงลักษณะและขนาดของภาชนะได้ตามความต้องการ หรือดัดแปลงภาชนะอย่างง่ายๆ ก็ได้ที่สามารถนึ่งผ่าเชือกและมีราคาถูกมากดัดแปลง เช่น ขวดแก้วต่างๆ นอกจากนี้ยังสามารถเปลี่ยนถ่ายอาหารได้ง่าย โดยเปลี่ยนเฉพาะภาชนะบรรจุอาหาร และไม่ต้องยุ่งยากในการตัดแต่งพืชในอีกภาชนะ ซึ่งสามารถลดเวลาและแรงงานการตัดถ่ายต้นได้

พันธุ์พืชที่มีศักยภาพเป็นพืชเศรษฐกิจของไทยในอนาคต ได้แก่ ปั๊บมาน (Curcuma alismatifolia Gagnep.) ตลาดต่างประเทศมีความต้องการหัวพันธุ์สูงมาก ในปี 2543 มีมูลค่าการส่งออกถึง 53 ล้านบาท และมูลค่าการส่งออกสูงเป็นอันดับ 2 รองจากกล้วยไม้ การศึกษาในโครงการนี้ มุ่งหวังที่จะพัฒนาระบบการผลิตต้นพันธุ์ปลอดเชื้อของปั๊บมานลูกผสม ด้วย Temporary Immersion Bioreactor แบบ twin flasks ที่ดัดแปลงให้ต้นทุนต่ำ ในการเพิ่มขั้ตราชการผลิตต้นปั๊บมานในระดับอุตสาหกรรม

2.3 กิจกรรมของโครงการวิจัย

ขั้นตอนการทำงานมีดังนี้คือ

1. การวางแผนติดตั้งระบบ Temporary Immersion Bioreactor แบบ twin flasks โดยทำการศึกษาการทำงานของระบบ Temporary Immersion Bioreactor แบบ twin flasks จากเอกสารอ้างอิงและแหล่งข้อมูลต่างๆ จนสามารถกำหนดอุปกรณ์ต่างๆ ที่จำเป็นต่อการติดตั้งระบบ Temporary Immersion Bioreactor แบบ twin flasks จากนั้นาอุปกรณ์ที่มีราคาถูก สามารถหาได้ในห้องทดลอง แล้วจึงนำมาติดตั้งระบบ ได้แก่

- ระบบลม
- ระบบไฟฟ้า
- ระบบภาชนะ

2. ทำการทดสอบการปนเปื้อนของระบบ Temporary Immersion Bioreactor แบบ Twin flasks ที่มีเฉพาะอาหารแต่ยังไม่ใส่ต้นไม้ ให้ปราศจากการปนเปื้อน

3. ทดสอบการเลี้ยงต้นป่าทุ่มมาใน Bioreactor ในระยะเพิ่มปริมาณ โดยเปรียบเทียบกับต้นที่ได้ในอาหารแข็งกับอาหารเหลวแบบนิ่ง

2.4 ผลผลิตและผลลัพธ์

ได้ทำการติดตั้งระบบ Temporary Immersion Bioreactor แบบ Twin flasks ภายในห้องเพาะเลี้ยงต้นไม้ด้วยวิธีการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อพืช ซึ่งมีชุดอุปกรณ์การเพาะเลี้ยง 2 ส่วน ได้แก่ ภาชนะที่ใช้เลี้ยงอาหาร และภาชนะที่ใส่ต้นป่าทุ่มมา

2.5 ผู้ใช้งานวิจัย

- บริษัทเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อขนาดใหญ่ สามารถนำระบบ Temporary Immersion Bioreactor ต้นแบบที่สมบูรณ์ไปใช้ในการผลิตในระดับอุตสาหกรรม
- ห้องปฏิบัติการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อวิชาการ/เอกสารขนาดเล็กสามารถนำระบบ Temporary Immersion Bioreactor ที่ดัดแปลงเป็นแบบพร้อมใช้ ซึ่งเป็นระบบการเพาะเลี้ยงขยายพันธุ์พืชแนวใหม่ที่ร่วมระยะเวลาเดียวกับการผลิต ปฏิบัติงานได้สะดวกและควบคุมง่ายไม่ยุ่งยาก